

## *Gemensam kraft med människans möjligheter i fokus*

*Samordningsförbundet är  
ett sätt att finansiera rehabilitering och ett sätt att arbeta*

för nytänkande och flexibilitet genom att pröva nya vägar att arbeta och  
**tillsammans göra det som ingen enskild part har ansvar för att göra.**

Samverkande professioner och organisationer skapar ett gemensamt sammanhållet  
arbetsätt och synsätt på individens aktivitetsförmåga och olika behov  
- Gemensam kraft med människans möjligheter i fokus

### **Innehåll**

1. GRUNDLÄGGANDE FÖRUTSÄTTNINGAR.....	2
2. VERKSAMHETSSTRUKTUR .....	3
3. MÅL .....	4
4. PRIORITERADE INSATSER 2018 .....	5
4.1 Individinriktade insatser:.....	5
4.2 Strukturövergripande insatser: .....	8
5. STYRNING, LEDNING OCH ADMINISTRATION .....	9
6. EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING .....	10

# 1. GRUNDLÄGGANDE FÖRUTSÄTTNINGAR

Sjuhärads samordningsförbund hel- eller delfinansierar olika insatser på olika platser. Lag om finansiell samordning (2003:1210) och förbundsordningen reglerar vad som görs.

**Förbundsmedlemmarna har kvar ansvaret för individärendena, och myndighetsutövande inom respektive grunduppdrag, och förbundets insatser kompletterar dem.**

## Gemensam och extern finansiering

Parterna bekostar tillsammans förbundets insatser. Statens tilldelning regleras genom en nationell fördelningsmodell. Övriga parter svarar upp med minst lika stor del som den statliga. Olika EU-program, extramedel och fonder kan därutöver projektfinsiera vissa insatser. Med förbundet som projektägare kan samtliga parter göra ett hållbart åtagande baserat på gemensamt ansvarstagande.

## Parternas uppdrag kommer alltid i första hand.

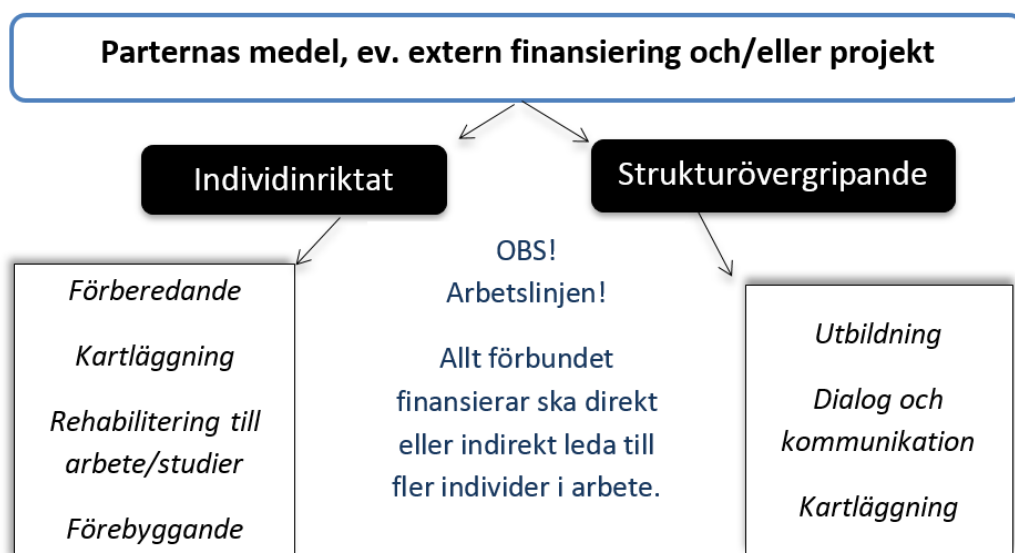
Ofta krävs insatser från flera parter samtidigt och då är det viktigt att Försäkringskassan får utöva sitt samordningsansvar. För personer utan sjukpenninggrundad inkomst (SGIO / nollklassade) blir det viktigt att Socialtjänsten och Arbetsförmedlingen uppmärksammar Försäkringskassan på individens behov av samordnade insatser och stöd till rehabilitering för att nå eller behålla egen försörjning. Arbetsformer som detta processleds genom samordningsförbundet. Myndigheternas personalkostnader tillkommer respektive part.

## Prerehabilitering i åtta kommuner

För att kunna möta tänkta deltagare med jämställdhet, tillgänglighet och likabehandling oavsett var i Sjuhärad de har sin hemvist finns samma basutbud i alla kommuner. Grundtanken är lokala aktiviteter särskilt i en förberedande fas. Kvinnor och män kan genom pre-rehabiliterande basverksamhet bli redo att ta del av parternas egna insatser, eller förberedas för aktiviteter som erbjuds i annan kommun.

## ”Mellanrumsarbete”

Förbundets aktiviteter fyller med prerehabilitering och annat utbud olika glapp mellan parternas ordinarie uppdragsramar. Inom Sjuhärads samordningsförbund kan ägarparterna tillsammans besluta om att utföra sådant som ingen enskild part har ansvar för att göra och verka för att lösa diffusa problem i gråzonen mellan parternas olika ansvarsområden.



## 2. VERKSAMHETSSTRUKTUR

Alla aktiviteter som utförs i de olika samordningsförbundens regi följs upp och redovisas genom ett nationellt sektorsövergripande uppföljningssystem, SUS. För detta finns en gemensam kategorisering som är uppdelat i individinriktade och strukturövergripande insatser som i sin tur har olika underkategorier, specifika målgrupper och märkningar kring prioriterade målgrupper mm.

### **Individinriktade Insatser:**

Insatser som är direkt till individer registreras inom någon av nedanstående kategorier.

*Kartläggning:* Exempelvis utredning och bedömning av individers behov av rehabiliteringsinsatser. Syftet är att identifiera det individuella behovet av fortsatt stöd.

*Förberedande:* Syftar till att förbereda individen för ”nästa steg” i återgång mot arbete. Kortsiktigt behöver alltså inte målet med insatsen vara att individen nödvändigtvis behöver gå ut i arbete, utan att individen på sikt ska ut i ett arbete, men först behöver förberedas eller rustas för detta.

*Rehabilitering till arbete eller utbildning:* Insatser som syftar till att föra individen åter till arbete eller till utbildning eller motsvarande och/eller i övrigt minska uttaget av offentlig försörjning.

*Förebyggande:* Insatser som syftar till att förhindra att individer hamnar i utanförskap, arbetslöshet ohälsa etc.

### **Strukturövergripande insatser:**

För att öka kunskapen om och bättre kunna stödja olika gruppers behov av arbetslivsinriktad rehabilitering kan viss verksamhet styras till strukturövergripande insatser.

*Kartläggning:* Exempelvis kartläggning av sjukskrivningsmönster och/eller utredning kring vilka rehabiliteringsinsatser som framöver är behövliga för grupper av individer. Även kartläggning av personalens behov av utbildning/kompetensutveckling i syftet att identifiera ev. kommande insatser.

*Utbildning:* Insatser av gruppkaraktär som exempelvis konferenser, utbildningar och information...

*Dialog och kommunikation:* Fördjupade insatser mellan flera myndigheter i syfte att sprida information, förenkla processer, gemensam kompetenshöjning, underlätta det gemensamma arbetet etc.

### **Implementering:**

I samband med utformning av nya idéer ska vikt läggas vid att finna framgångsfaktorer och tidsintervall som ger stöd för övergång till ordinarie verksamhet.

*Arbetsformer och metoder* som visat sig framgångsrika och gynnar ett långsiktigt samhällsnyttigt arbete hos parterna ska implementeras hos berörda parter och inkluderas som ordinarie arbets sätt. Det kan vara exempelvis samarbeten, rutiner eller utbildningar som är inte kostnadsdrivande när kunskap väl finns i organisationerna.

*För finansierade aktiviteter* ska förbundet eftersträva att erbjuda en kontinuitet av basutbud som är fördelat över alla kommuner.

Därutöver finns en öppenhet för att pröva nytt i projekt som samverkar med och påverkar den kontinuerliga utvecklingen av basutbudet.

### 3. MÅL

#### För förbundet

God ekonomisk hushållning med tillräckligt eget kapital (2000tkr) för handlingsfrihet och oförutsedda händelser.

Enkel, transparent organisation med så lite medel som möjligt till administrativ överbyggnad.

#### Övergripande, långsiktigt mål

Effektiv användning av samhällets resurser genom samordnade bedömningar och insatser. Förbundets verksamhet ska vara välkänd externt och inom parternas organisationer.

#### För verksamheterna

Aktiviteter med verkningsfulla metoder och rutiner som är tillgängliga, jämställda och icke-diskriminerande samt har tydlig styrning, mätbara ekonomiska ramar och kvantitativa mål. Ökad samverkan mellan parterna.

#### För samhället

Minskad ohälsa och minskad andel personer i arbetsför ålder som är beroende av offentlig försörjning. Fler förvärvsarbetar.

#### Mål för Individen

*Förberedande* -Ökad aktivitetsförmåga och delaktighet i samhället, ökad självkänsla och självförtroende, förbättrad hälsa och livskvalitet.

*Kartläggande* - Insikt om hinder/begränsningar, resurser/förutsättningar och aktivitetsförmåga. Ökad möjlighet att överbrygga svårigheter och öka aktivitetsförmåga.

*Rehabilitering till Arbete/studier* -Ökad grad av långsiktigt hållbar egenförsörjning genom arbete eller studier. Ökad disponibel inkomst.

*Förebyggande* -Behålla egenförsörjning, aktivitetsförmåga och delaktighet i samhället. Behålla eller öka hälsa och livskvalitet.

#### Uppföljning av måluppfyllelse:

För varje insats som finansieras av förbundet rapporteras kontinuerligt in- och utflöden samt resultat i SUS, sektorsövergripande uppföljningssystem. Från detta system hämtas sammanställningar för uppföljning lokalt, regionalt och nationellt. Dels förekommer komplett registrering av deltagare i individinriktade åtgärder, dels anonym registrering som endast mäter antal och könsfördelning. Utbildningsinsatser och annat strukturövergripande mäts generellt endast med antal. Vissa verksamheter använder därutöver enkäter för ytterligare uppföljning av mjuka värden. Budgetens finansiella och verksamhetsmässiga mål följs upp tertialvis, enligt huvudmännens beslut om rapporter och mätningar, och sammanställs vid årets slut.

Effekter är inte alltid mätbara direkt vid avslutad insats. Verksamheter lämnar därför rapporter till beredningsgrupper och självvärderingsrapport vid årets slut. Förutsättningar, genomförande och resultat kopplas till deltagar- personal- och organisationsperspektiv. Fördelning av remitter, kösituationer, nya/aktuella konkreta svårigheter inventeras. Framgångsfaktorer, metodförändringar och externa händelser som påverkat verksamheten rapporteras tillsammans med ”mjuka värden” och samverkansmål som inte är mätbara i sus. Syftet ska vara att finna samband mellan insatser och resultat. Erfarenheter ska vid gott utfall kunna spridas till andra verksamheter, förbund och/eller implementeras helt eller i delar av parternas organisation. Uppföljningar, nyheter och utvald verksamhetsinformation presenteras några gånger per år i informationsbrev riktade till medlemmar och de personer som individuellt eller professionellt önskar ta del av det.

## 4. PRIORITERADE INSATSER 2018

Förbundsfinansierade verksamheter presenteras nedan under den kategori som de SUS-registreras. Merparten av förbundets verksamhet är individinriktad. Olika aktiviteter kan kombineras och tillsammans forma ett individuellt anpassat flöde för de deltagande. Notera att en verksamhet ofta bidrar till flera moment och registreras under den rubrik som är vanligast förekommande, eller huvudsaklig inriktning. I vissa grupper är det flera deltagare, i andra färre och lokala variationer av respektive aktiviteter kan förekomma även om de visas inom samma verksamhetskategori.

De flesta insatser tillämpar individuell start med kontinuerligt intag även då det är en gruppaktivitet. Mer information om insatser, kontaktuppgifter, ansökningsblanketter med mera finns på [www.sjusam.se](http://www.sjusam.se) ("Antal deltagare" innebär antal personer som under året beräknas dra nytta av verksamheten och är den siffra som anges i uppföljningar.)

### 4.1 Individinriktade insatser:

#### Generell beskrivning av målgrupp:

Kvinnor och män i Sjuhärad, 16-64 år, som är i behov av samordnade arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser, dvs de som har behov av två eller fler parter stödformer eller löper stor risk att blir beroende av flera samhällsinsatser om inte förebyggande insatser görs. Berörda personer har ofta sammansatta svårigheter (kombinationer av medicinska, psykiska, sociala och/eller arbetsmarknadsrelaterade). Insatserna koncentreras till dem som bedöms kunna stå till arbetsmarknadens förfogande inom upp till 18 månader samt unga vuxna/ungdomar. Avgränsade målgrupper förekommer för vissa verksamheter. För allas förutsättningar att tillgodogöra sig rehabiliteringen skall följande uppfyllas inför deltagande:

- Försörjning och bostad, samt barnomsorg i förekommande fall
- Kommunikationsmöjlighet, att kunna ta sig till och från verksamheten
- Relevant språkförståelse eller kompensering som tillgängliggör rehabiliteringen
- Inget aktivt pågående missbruk (droger, alkohol eller tabletter som hindrar rehabilitering)

Berörda personer kan remitteras/ansöka om deltagande i valfri aktivitet, oavsett i vilken Sjuhärads kommun de bor. Möjlighet till ersättning av reskostnader kan förekomma men utlovas inte generellt. Det varierar med deltagarens form av försörjning.

#### Aktiviteter:

##### OLIKA FORMER AV LOKALA TEAM

Parterna formerar och bekostar inom sina respektive uppdrag team där myndigheter i samverkan kan möta vården. Flertalet team är kopplade till en specifik vårdcentral.

Uppföljning av lokal samverkan är återkommande som ärende vid styrelsemöten. Det finns ambition och pågående arbete kring att öka antalet team med prioritering efter behov.

SUSkategori: Kartläggning. Försäkringskassans handläggare är generellt ansvarig för uppföljning. Processledning kring utveckling och löpande drift kan ske genom förbundet.

##### AKTIV HÄLSA

Lokalt utbud av aktiviteter för att främja fysisk och psykisk hälsa. Kom-igång för personer som varit inaktiva länge och riskerar utanförskap och passivisering. Motion, föreläsningar med hälsotema, kreativa och sociala aktiviteter samt inslag av ACT. 12 veckors deltagandeperiod. SUS kategori; Förberedande. Inga avgränsningar i målgrupp eller märkningar i SUS.

Plats	Antal deltagare	Förbundsmedel, tkr
BOLLEBYGD	25	100
BORÅS	200	800
HERRLJUNGA	25	100
MARK	75	300
SVENLJUNGA	25	100
TRANEMO	25	100
ULRICEHAMN	50	200
VÄRGÅRDA	25	100

NY KRAFT lokalt i samtliga kommuner

Lågtröskelaktivitet med individuellt valbara aktiviteter upp till halvtid för individer som initialt har låg aktivitetsförmåga. Individuella samtal, ACT, gruppcoaching, föreläsningar, samhällsorientering, kreativt skapande och/eller andra aktiviteter enskilt eller i grupp för att hållbart öka individens aktivitetsförmåga och hälsa. Deltagande beräknas pågå 12 veckor.

SUS kategori; Förberedande. Inga avgränsningar i målgrupp eller märkningar i SUS

Plats		Antal deltagare	Förbundsmedel, tkr
BOLLEBYGD	Ny Kraft	20	550
BORÅS,	Ny Kraft	150	3900
HERRLJUNGA,	Ny Kraft	20	550
MARK,	Ny Kraft	80	2070
SVENLJUNGA,	Ny Kraft	24	650
TRANEMO,	Ny Kraft	26	700
ULRICEHAMN,	Ny Kraft	55	1450
VÄRGÅRDA,	Ny kraft	26	700

K PLUS i Borås

Individuellt coachande arbetsstöd för unga med aktivitetsersättning som bedöms ha framtida arbetsförmåga och inte bli aktuella för permanent sjukersättning. Stödet följer individen genom kartläggning, aktiviteter och eventuell arbetsträning. Kontinuerliga flerpartssamtal och individuell handlingsplan som följs upp och revideras under de maximalt 12 månader som individen deltar.

SUS kategori; Förberedande. Märkning i SUS: Unga AE PRIO

STUDIESTEGET, del-implementering av PROJEKT POINT

”Påverkan, Offentligt, Ideellt och Näringsliv Tillsammans”. Projektet pågår, med medel från ESF, 20160201–20190131. Studiesteget med Supported Education är en del av de olika aktiviteter som underlättar övergångarna till studier för kvinnor och män som står särskilt långt från arbete.

Projektet avslutas under januari och alla berörda deltagare 2019 bekostas med egenfinansiering  
SUS kategori; Rehabilitering till arbete/studier. Märkning i SUS: ESF ÄG – tas

GRÖNA VÄGEN i Borås

Verksamhet med grön rehabilitering, arbetsträning i form av odling mm utan produktionskrav. En lugn miljö och små grupper. Naturupplevelser, samtal individuellt och i grupp samt olika tema och friskvårdsaktiviteter kompletterar trädgårdsterapin. Deltagande beräknas pågå 14 veckor Se även notering under Vägen framåt.

Avgränsning: deltagande riktas till personer med stressrelaterade besvär.

SUS kategori; Förberedande. Ingen märkning i SUS.

Plats	Antal deltagare	Förbundsmedel, tkr
BORÅS, Gröna Vägen	50	1350
BORÅS, K plus	35	1350
BORÅS, Studiesteget av Point	30	(775 totalt) 200

#### VÄGEN FRAMÅT i Borås

Verksamhet med naturvistelse, gröna och kreativa inslag utan produktionskrav i kombination med IPU profilanalyser. En lugn miljö och små grupper. Deltagande beräknas pågå 12 veckor. Verksamheten är förhandsfinansierad för 2019 genom ett tidigare extra anslag. Vägen Framåt ligger nära Gröna Vägen både verksamhetsmässigt och geografiskt och eventuell samverkan eller sammanslagning mellan de båda ska utredas under 2019. Avgränsning: långtidssjukskrivna, i kombination med psykisk ohälsa och/eller smärtproblematik. SUS kategori; Förberedande. Märkning i SUS: LTS PRIO

Plats	Antal deltagare	Förbundsmedel, tkr
BORÅS Vägen Framåt	60	(1166 förskottsbetalad)

#### PROJEKT SPACE

SPACE innebär perioder om inledande kurser i Sverige och därefter praktik i utlandet samt efterarbete. "Swedish Project for internship Abroad – in Cooperation with Europe". Ett transnationellt projekt till ungdomar 18-30 år som utan aktiv insats löper hög risk att bli beroende av omfattande samhällsstöd. Finansiering från ESF 2015-11-01 till 2019-01-31 (ursprungligen till 2018-10-30 vilket ESF godkänt att förlänga inom befintliga ekonomiska ramar). Direkt medfinansiering ESF beräknat till 437 tkr fördelat över hela projektperioden. Projektets gruppaktiviteter sker på Fristad folkhögskola för att parallellt med fortsatt drift närmare utreda former för samarbete som kan leda till implementering. SUS kategori; Rehabilitering till arbete/studier. Märkning i SUS: ESF ÄG, Unga FUNK PRIO, Unga AE PRIO

Plats	Antal deltagare	Förbundsmedel tkr
SJUHÄRAD, Utlandspraktik egen finansiering	20	(1700 totalt) 638

#### PROJEKT PULS

**Ansökan är inlämnad och under handläggning hos ESF.** Främst ger projektet insatser till kvinnor och män som behöver stöd innan de kan bidra i arbete. Arbetsgivare får vissa insatser eftersom de är viktiga för att stödja målgruppens väg in i arbetslivet. Handledarutbildningar och föreläsningar till offentliga och privata arbetsgivare ingår. Ökad kunskap och fler som kan arbeta på sätt som ger goda resultat ska gynna såväl arbetsplatser som projektets deltagare. Några arbetsgivare kommer även erbjudas att medverka vid transnationella aktiviteter så som studiebesök i utlandet.

Plats	Antal deltagare	Förbundsmedel tkr
SJUHÄRAD, PULS medfinansiering	70	K- Plus

## 4.2 Strukturövergripande insatser:

### Generell beskrivning av målgrupp:

Kvinnor och män i Sjuhärad, som är i arbete och i behov av kompetensutvecklingsinsatser av olika slag. Målgrupperna varierar inom respektive insats och beskrivs ytterligare under respektive rubrik.

Berörda personer inbjuds till respektive verksamhet genom sin roll i arbetslivet oavsett i vilken Sjuhäradskommun de arbetar och arbetstiden bekostas generellt av respektive arbetsgivare.

Mätningen av antal personer sker som volymantal, utan personnr eller uppgifter om bakgrund mm.

### Aktiviteter:

#### SOCIALA FÖRETAG

Sociala företag är ett medel till hjälp-till självhjälp för att nå ut i arbete anpassat efter varje persons förmåga. De kan då vara företagare och anställda, men behöver fortsatt stöd även när de associerat sig. Att vara i arbete betyder inte att vara färdigrehabiliterad. Företagen är medlemmar i föreningen SjuhäradsMusketörerna. Där får de samverka med andra sociala företag i Sjuhärad och kan hjälpa varandra. De kan utifrån denna gemensamma stödstruktur tillsammans avgöra vilka specifika insatser som behövs och hur de ska köpas in (dvs gemensamt prioritera fördelning av den coachande administrationen och utbildningarna). De sociala företagen delbetalar de tjänster de nyttjar. Gemensamma medel stimulerar samverkan som underlättar för företagen att utveckla en stabil plattform och hållbart leverera varor eller tjänster på ett sätt som samtidigt rehabiliterar den direkta målgruppen. Avgränsning: Kvinnor och män som valt att vara sociala företagare får ta del av coachande administration och utbildningar. SUS kategori; Utbildning. Ingen Märkning i SUS.

#### POSITIV RÖRELSE

Ett kompetensutvecklingsprojekt med medel från ESF 20170401-20200331. Inriktningen är ökad psykisk hälsa och hållbarhet i arbete och fokus är förebyggande och strukturövergripande att förbättra förutsättningarna för personer som har en anställning i kontaktyrken. Främst innebär det kommun- och landstingsanställda kvinnor, men även ideell och privat sektor kan involveras för att få kraft till förändring och genomslag i samhället i stort. Medfinansiering genom deltagartid. SUS kategori; utbildning. Märkning i SUS:ESF ÄG.

#### SAMORDNINGSFÖRBUNDETS DAG I SJUHÄRAD mfl LOKALA MÖTEN,

Olika träffar och möten för att gynna kommunikation mellan inblandade professioner och organisationer. Samordningsförbundets dag är bas för att sprida kunskap om förbundets insatser och samtidigt inbjudas till dialog om lokala behov. Även mindre sammankomster arrangeras för olika grupper. Samverkan sker med förbundets olika projekt eller andra organisationer som verkar för samma målgrupper/syften.

SUS kategori; Dialog och kommunikation. Ingen Märkning i SUS. Enbart volym

Plats	Antal deltagare	Förbundsmedel, tkr
SJUHÄRAD, Sociala Företag	30	500
SJUHÄRAD, Positiv Rörelse	250	429
SJUHÄRAD, Lokala dagar/möten	200	200



## 5. STYRNING, LEDNING OCH ADMINISTRATION

**Nationella inriktningar** genom regleringsbrev och nationella utlysningar som uppmärksammar vissa grupper ska prioriteras lokalt. Långtidssjukskrivna och unga med aktivitetsersättning skall för närvarande vara prioriterade. Samråd mellan parterna sker genom Nationella Rådet.

**Medlemssamråd** hålls en gång årligen. I samrådet beslutas om medlemmarnas nivå för äskande om statlig tilldelning och åtagande om medfinansiering från övriga parter med motsvarande del. Ägarna får tertialvis rapporter om ekonomi och drift. Om verksamhetsförändringar av större betydelse inträffar under året kommer samråd med samtliga parter att påkallas.

**Styrelsen** beslutar om mål och riktlinjer samt budget över hur de medel som står till förfogande skall användas. Styrelsen har fyra beslutande ledamöter (en per part) och 10 ersättare. Ersättare är de sju kommunledamöter som ej har det formella beslutsmandatet och en vardera för övriga parter. Enligt nuvarande beslut för kommunerna är ambitionen ett årsvis rullande byte av ordinarie ledamot, vilket kan undantas om den ordinarie kommunrepresentanten har ordföranderoll i styrelsen. Ersättare träder in i turordning efter kommunstorlek, störst befolkningmängd först.

**Fyra beredningsgrupper** stödjer verksamhetsplanering och bidrar i utveckling enligt styrelsens direktiv eller efter egna initiativ. Grupperna består av tjänstemän på ledningsnivå som beställarparter, plus utförare. Medverkande kommer från vardera av kommunerna (ofta kopplat till den enhet som ansvarar för försörjningsstöd) tillsammans med en representant från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och vårdcentral(/-er) för varje delområde. Borås har en egen grupp medan Bollebygd och Mark samverkar parvis liksom Herrljunga och Vårgårda. Svenljunga-Tranemo-Ulricehamn utgör med tre kommuner ytterligare ett gemensamt beredningsområde. I beredningsmöten medverkar även kommunernas utförare (tex chef för arbetsmarknadsenhet) och behov uppmärksammas i dialog.

**Verksamheterna** drivs huvudsakligen av medlemmar, men även externa aktörer kan vara utförare. Avtal upprättas med aktuella utförare, för att reglera åtaganden och resultatredovisning. Utförare ska ha kunskap och metoder som särskilt tillgängliggör utbudet för nationellt prioriterade grupper. Extra fokus riktas för närvarande till att kunna möta behov hos personer som har psykisk ohälsa.

**Förbundschef** ansvarar med stöd av biträdande förbundschef för kansliets verksamhet och för ärenden till styrelsen, verkställer beslut och företräder förbundet på tjänstemannanivå samt verkar tillsammans med övrig kanslipersonal för hela Sjuhäradssamordningsområdet. Projektledare ansvarar för respektive projekt och samordnar dess verksamheter. Administrativ personal finns främst kopplat till projekten men även för kansliets grundverksamhet och hemsida. Viss gemensam uppföljning genom SUS delfinansieras tillsammans med övriga förbund i regionen.

Utöver att arrangera konferenser mm bekostas visst deltagande i nationella och regionala konferenser. Personal i verksamheter och kansli samt styrelse bör inspireras av och tillvarata andra verksamheters erfarenheter. I mån av medel kan även övriga intressenter inbjudas.

STYRNING, LEDNING & ADMINISTRATION	tkr
Styrelse arvoden samt övriga omkostnader	300
Kansli personal, lokaler, IT, material	1550
Ekonomiservice, revision, gemensam SUS-resurs	200
Summa tkr	<b>2050</b>

## 6. EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING

PRIORITERADE INSATSER 2018	Förbundsmedel, tkr
Individinriktat, Bollebygd (AH, NY Kr)	650
Individinriktat, Borås(AH, NY Kr, Gr vägen, K-plus)	7600
Individinriktat, Herrljunga (AH, NY Kr)	650
Individinriktat, Mark(AH, NY Kr)	2370
Individinriktat, Svenljunga(AH, NY Kr)	750
Individinriktat, Tranemo(AH, NY Kr)	800
Individinriktat, Ulricehamn(AH, NY Kr)	1650
Individinriktat, Vårgårda(AH, NY Kr)	800
Individinriktat, för Sjuhärad gemensamt (space)	638
Strukturövergripande för Sjuhärad (PR,soc och möten)	1129
Overheadkostnader styrning, admin. mm	2050
<b>SUMMA</b>	<b>19 087</b> <b>(Beräknad finansiering)</b>

### FINANSIERINGSPLAN

Medlem, andel	Finansieringsbudget, tkr	2019	2020	2021
0,25	<b>Försäkringskassa</b>	4544	5000	5000
0,25	<b>Arbetsförmedling</b>	4543	5000	5000
0,25	<b>VG-region</b>	5000	5000	5000
0,25	<b>Kommuner</b>			
Kommunernas andel (0,25) fördelas i förhållande till befolkningsmängd enligt mätning genom SCB per 30/6 året innan	Bollebygd 0,04	209	209	209
	Borås 0,5	2498	2498	2498
	Herrljunga 0,04	212	212	212
	Mark 0,16	773	773	773
	Svenljunga0,05	239	239	239
	Tranemo 0,05	265	265	265
	Ulricehamn 0,11	545	545	545
	Vårgårda 0,05	259	259	259
<b>Medlemmar,</b>	<b>Summa</b>	<b>19087</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>

NB:

Summan baseras på befintlig nivå för medlemmarnas äskande och nuvarande befolkningsmängd. Fördelningen mellan kommunerna justeras i relation till årlig statistik från SCB. Notera även att externa projektmedel ej inräknas, annat än eventuella kostnadsdelar av projektdrift som belastar förbundets egna medel. Statens andel beräknas utifrån nationell fördelningsnyckel