

## *Gemensam kraft med människans möjligheter i fokus*

*Samordningsförbundet är  
ett sätt att finansiera rehabilitering och ett sätt att arbeta*

för nytänkande och flexibilitet genom att pröva nya vägar att arbeta och  
**tillsammans göra det som ingen enskild part har ansvar för att göra.**

Samverkande professioner och organisationer skapar ett gemensamt sammanhållet  
arbetsätt och synsätt på individens aktivitetsförmåga och olika behov  
- Gemensam kraft med människans möjligheter i fokus

### **Innehåll**

1. GRUNDLÄGGANDE FÖRUTSÄTTNINGAR.....	2
2. VERKSAMHETSSTRUKTUR .....	3
3. MÅL .....	4
4. PRIORITERADE INSATSER .....	5
4.1 Individinriktade insatser:.....	5
4.2 Strukturövergripande insatser: .....	7
5. STYRNING, LEDNING OCH ADMINISTRATION.....	8
6. EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING .....	9

# 1. GRUNDLÄGGANDE FÖRUTSÄTTNINGAR

Sjuhärads samordningsförbund hel- eller delfinansierar olika insatser på olika platser. Lag om finansiell samordning (2003:1210) och förbundsordningen reglerar vad som görs.

**Förbundsmedlemmarna har kvar ansvaret för individärendena, och myndighetsutövande inom respektive grunduppdrag, och förbundets insatser kompletterar dem.**

## Gemensam och extern finansiering

Parterna bekostar tillsammans förbundets insatser. Statens tilldelning regleras genom en nationell fördelningsmodell. Övriga parter svarar upp med minst lika stor del som den statliga. Olika EU-program, extramedel och fonder kan därutöver projektfinsiera vissa insatser. Med förbundet som projektägare kan samtliga parter göra ett hållbart åtagande baserat på gemensamt ansvarstagande.

## Parternas uppdrag kommer alltid i första hand

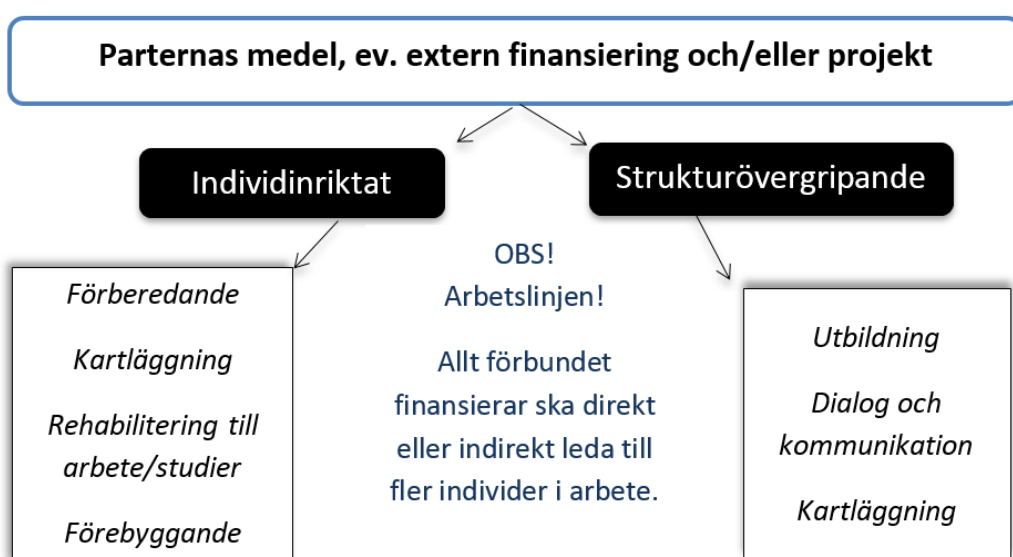
De aktiviteter som nyttjas genom samordningsförbundet ska inte ersätta parternas eget ansvar, utan verka som ett komplement som kan stärka både individer och den egna organisationsutvecklingen.

## Prerehabilitering i åtta kommuner

För att kunna möta tänkta deltagare med jämställdhet, tillgänglighet och likabehandling oavsett var i Sjuhärad de har sin hemvist finns samma basutbud i alla kommuner. Grundtanken är lokala aktiviteter särskilt i en förberedande fas. Kvinnor och män kan genom pre-rehabiliterande basverksamhet bli redo att ta del av parternas egna insatser, eller förberedas för aktiviteter som erbjuds i annan kommun.

## ”Mellanrumsarbete”

Förbundets aktiviteter fyller med prerehabilitering och annat utbud olika glapp mellan parternas ordinarie uppdragsramar. Inom Sjuhärads samordningsförbund kan ägarparterna tillsammans besluta om att utföra sådant som ingen enskild part har ansvar för att göra och verka för att lösa diffusa problem i gråzonen mellan parternas olika ansvarsområden.



## 2. VERKSAMHETSSTRUKTUR

Alla aktiviteter som utförs i de olika samordningsförbundens regi följs upp och redovisas genom ett nationellt sektorsövergripande uppföljningssystem, SUS. För detta finns en gemensam kategorisering som är uppdelat i individinriktade och strukturövergripande insatser som i sin tur har olika underkategorier, specifika målgrupper och märkningar kring prioriterade målgrupper mm.

### **Individinriktade Insatser:**

Insatser som är direkt till individer registreras inom någon av nedanstående kategorier.

*Kartläggning:* Exempelvis utredning och bedömning av individers behov av rehabiliteringsinsatser. Syftet är att identifiera det individuella behovet av fortsatt stöd.

*Förberedande:* Syftar till att förbereda individen för ”nästa steg” i återgång mot arbete. Kortsiktigt behöver alltså inte målet med insatsen vara att individen nödvändigtvis behöver gå ut i arbete, utan att individen på sikt ska ut i ett arbete, men först behöver förberedas eller rustas för detta.

*Rehabilitering till arbete eller utbildning:* Insatser som syftar till att föra individen åter till arbete eller till utbildning eller motsvarande och/eller i övrigt minska uttaget av offentlig försörjning.

*Förebyggande:* Insatser som syftar till att förhindra att individer hamnar i utanförskap, arbetslöshet ohälsa etc.

### **Strukturövergripande insatser:**

För att öka kunskapen om och bättre kunna stödja olika gruppers behov av arbetslivsinriktad rehabilitering kan viss verksamhet styras till strukturövergripande insatser.

*Kartläggning:* Exempelvis kartläggning av sjukskrivningsmönster och/eller utredning kring vilka rehabiliteringsinsatser som framöver är behövliga för grupper av individer. Även kartläggning av personalens behov av utbildning/kompetensutveckling i syftet att identifiera ev. kommande insatser.

*Utbildning:* Insatser av gruppkaraktär som exempelvis konferenser, utbildningar och information.

*Dialog och kommunikation:* Fördjupade insatser mellan flera myndigheter i syfte att sprida information, förenkla processer, gemensam kompetenshöjning, underlätta det gemensamma arbetet etc.

### **Implementering:**

I samband med utformning av nya idéer ska vikt läggas vid att finna framgångsfaktorer och tidsintervall som ger stöd för övergång till ordinarie verksamhet.

*Arbetsformer och metoder* som visat sig framgångsrika och gynnar ett långsiktigt samhällsnyttigt arbete hos parterna ska implementeras hos berörda parter och inkluderas som ordinarie arbets sätt. Det kan vara exempelvis samarbeten, rutiner eller utbildningar som är inte kostnadsdrivande när kunskap väl finns i organisationerna.

*För finansierade aktiviteter* ska förbundet eftersträva kontinuitet i verksamhet tillgänglig för deltagare i alla Sjuhäradskommuner. Aktiviteten är samtidigt bas för lärande och metodutveckling och förändras över tid även om den utåt sett är densamma, lätt att namnge, remittera till och delta i. Därutöver finns en öppenhet för att pröva nytt i projekt som samverkar med och påverkar den kontinuerliga utvecklingen av basutbudet.

### 3. MÅL

#### För förbundet

God ekonomisk hushållning med tillräckligt eget kapital (2000tkr) för handlingsfrihet och oförutsedda händelser.

Enkel, transparent organisation med så lite medel som möjligt till administrativ överbyggnad.

#### Övergripande, långsiktigt mål

Effektiv användning av samhällets resurser genom samordnade bedömningar och insatser. Förbundets verksamhet ska vara välkänd externt och inom parternas organisationer.

#### För verksamheterna

Aktiviteter med verkningsfulla metoder och rutiner som är tillgängliga, jämställda och icke-diskriminerande samt har tydlig styrning, mätbara ekonomiska ramar och kvantitativa mål. Ökad samverkan mellan parterna.

#### För samhället

Minskad ohälsa och minskad andel personer i arbetsför ålder som är beroende av offentlig försörjning. Fler förvärvsarbetar.

#### Mål för Individ

*Förberedande* -Ökad aktivitetsförmåga och delaktighet i samhället, ökad självkänsla och självförtroende, förbättrad hälsa och livskvalitet.

*Kartläggande* - Insikt om hinder/begränsningar, resurser/förutsättningar och aktivitetsförmåga. Ökad möjlighet att överbrygga svårigheter och öka aktivitetsförmåga.

*Rehabilitering till Arbete/studier* -Ökad grad av långsiktigt hållbar egenförsörjning genom arbete eller studier. Ökad disponibel inkomst.

*Förebyggande* -Behålla egenförsörjning, aktivitetsförmåga och delaktighet i samhället. Behålla eller öka hälsa och livskvalitet.

#### Uppföljning av måluppfyllelse:

Insatser rapporteras med in- och utflöden samt resultat i SUS, sektorsövergripande uppföljningssystem. Från detta system hämtas sammanställningar för uppföljning lokalt, regionalt och nationellt. Utbildningsinsatser och annat strukturövergripande mäts med antal. Individriktade aktiviteter registreras med fler parametrar som könsfördelning, utbildningsbakgrund mm. Mätning av progression mot arbete tillämpas för Aktiv Kraft, Gröna vägen Framåt, Moves och PULS.

Särskilt upphandlade utvärderare finns kopplade till projekt med extern finansiering.

Extra fokus läggs på deltagarnas utveckling efter genomförda aktiviteter. Vad gav aktiviteten/vad sker sedan? Har aktiviteten fört individen närmare arbete?

Utförare av aktiviteter lämnar självvärderingsrapport vid årets slut. Förutsättningar, genomförande och resultat kopplas till deltagar- personal- och organisationsperspektiv. Fördelning av remitter, kösituationer, nya/aktuella konkreta svårigheter inventeras. Framgångar, metoder och externa händelser som påverkat utförandet rapporteras tillsammans med ”mjuka värden” och samverkansmål som inte är mätbara i sus. Syftet ska vara att finna samband mellan insatser och resultat. Erfarenheter ska vid gott utfall kunna spridas till/från andra utförare, förbund och/eller implementeras helt eller i delar av parternas organisation.

Budgetens finansiella och verksamhetsmässiga mål följs upp tertialvis, enligt huvudmännens beslut om rapporter och mätningar, och sammanställs vid årets slut.

Utvald information presenteras några gånger per år i informationsbrev riktade till medlemmar och de personer som individuellt eller professionellt önskar ta del av det.

## 4. PRIORITERADE INSATSER 2021

Förbundsfinansierade aktiviteter presenteras nedan under den kategori som de SUS-registreras. Merparten av aktiviteter är individinriktade och de kan kombineras till ett individuellt anpassat flöde för de deltagande. Notera att en aktivitet ofta bidrar till flera moment och registreras under den rubrik som är vanligast förekommande, eller huvudsaklig inriktning.

Lokala variationer inom aktiviteterna förekommer.

De flesta insatser tillämpar individuell start med kontinuerligt intag även då det är en gruppaktivitet. Mer information kontaktuppgifter, ansökningsblankett med mera finns på [www.sjusam.se](http://www.sjusam.se) ("Antal deltagare" innebär antal personer som under året beräknas dra nytta av aktiviteten och är den siffra som anges i uppföljningar.)

### 4.1 Individinriktade insatser:

#### Generell målgrupp:

Kvinnor och män, 16-64 år, i behov av samordnade arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser. De har ofta sammansatta svårigheter (kombinationer av medicinska, psykiska, sociala och/eller arbetsmarknadsrelaterade) och nyttjar två eller fler parters stödformer (eller löper stor risk att blir beroende av flera samhällsinsatser om inte förebyggande insatser görs).

Inför deltagandeperioden ska följande punkter ordnas så det inte hindrar rehabiliteringsinsatsen:

- Försörjning och bostad, samt barnomsorg i förekommande fall
- Kommunikationsmöjlighet, att kunna ta sig till och från verksamheten
- Relevant språkförståelse eller kompenserande stöd som tillgängliggör rehabiliteringen
- Inget aktivt pågående missbruk (droger, alkohol eller tabletter som hindrar rehabilitering)

Berörda personer kan ansöka om deltagande i valfri aktivitet, oavsett i vilken Sjuhäradskommun de bor. Möjlighet till ersättning av reskostnader kan förekomma. Det varierar med deltagarens form av försörjning. Mer begränsade målgrupper förekommer för vissa aktiviteter.

#### Aktiviteter:

AKTIV KRAFT lokalt i samtliga kommuner

Lågtröskelaktivitet med individuellt valbara aktiviteter upp till halvtid för individer som initialt har låg aktivitetsförmåga. Individuella samtal, ACT, gruppcoaching, föreläsningar, samhällsorientering, hälsostärkande, kreativa, sociala och arbetsförberedande aktiviteter enskilt eller i grupp för att hållbart öka individens möjlighet att komma i arbete. Deltagande beräknas pågå 6-24 veckor. SUS kategori; Förberedande. Inga avgränsningar i målgrupp eller märkningar i SUS

AKTIV KRAFT, Plats	Antal deltagare	Förbundsmedel, tkr
BOLLEBYGD	35	650
BORÅS	280	4700
HERRLJUNGA	35	650
MARK	125	2370
SVENLJUNGA	40	750
TRANEMO	40	800
ULRICEHAMN	85	1650
VÄRGÅRDA	40	800

**GRÖNA VÄGEN FRAMÅT i Borås**

Verksamhet med naturunderstödd rehabilitering, arbetsträning i form av odling mm utan produktionskrav. Deltagaren får en personlig profilanalys som utgångspunkt för självkänedom och samtal kring arbetsinriktningar. En lugn miljö och små grupper. Naturupplevelser, samtal individuellt och i grupp samt olika tema och friskvårdsaktiviteter kompletterar trädgårdsterapin. Deltagande beräknas pågå 20 veckor.

Avgränsning: deltagande riktas till personer med stressrelaterade besvär.

SUS kategori; Förberedande. Ingen märkning i SUS.

**PULS**

Pågår med medel från ESF, 20190301–20220228. (ESF dnr 2018/00444) Baserat på metoden K PLUS i Borås ges individuellt coachande arbetsstöd för unga med aktivitetsersättning som bedöms ha framtida arbetsförmåga (dvs inte aktuella för permanent sjukersättning) eller personer med motsvarande problematik i ålder 20-55. Stödet följer individen genom kartläggning, aktiviteter och eventuell arbetsträning. Kontinuerliga flerpartssamtal och individuell handlingsplan som följs upp och revideras under de maximalt 12 månader som individen deltar.

Strukturinriktat ingår handledarutbildningar och föreläsningar till arbetsgivare som stöd för målgruppens väg in i arbetslivet och arbetsplatserna.

SUS kategori; Förberedande. Märkning i SUS: Unga FUNK PRIO, Unga AE PRIO, ESF ÄG (dvs unga med aktivitetsersättning och unga med funktionsnedsättning är prioriterad målgrupp)

**STUDIESTEGET i Borås**

Studiesteget underlättar övergångarna till studier för kvinnor och män som står särskilt långt från arbete. Med metoden Supported Education får personer stöd i processen välja, nå och genomföra utbildning. Lämpligt för personer som ska inleda studier efter ett längre uppehåll eller vid behov stöd inför/under utbildning.

SUS kategori; Rehabilitering till arbete/studier. Märkning i SUS: Unga AE PRIO

(dvs unga med aktivitetsersättning är en prioriterad målgrupp i insatsen)

**Moves Utlandspraktik**

Nationellt samarbete inom ett projekt med flera aktörer genom SKR (ESF DNR 2019/00418).

Gruppaktivitet med en inledande period i Sverige och därefter praktik i utlandet samt efterarbete. Under fortsatt strikta restriktioner kring utlandsvistelser ersätts praktikperioderna mot resor inom Sverige som ändå kräver motsvarande förberedelser och uppbrott i vardagen.

Aktiviteter sker terminsvis på Fristad folkhögskola med personligt kontrakterad personal som har en nära samverkan med förbundets kansli. Kostnader återsöks och faktureras efter godkännande från SKR. Projektet kan komma att bekosta deltagarinsatser tom första halvåret 2022.

SUS kategori; Rehabilitering till arbete/studier.

Märkning i SUS: Unga FUNK PRIO, Unga AE PRIO, ESF MF

(dvs unga med aktivitetsersättning och unga med funktionsnedsättning är prioriterad målgrupp)

Plats/Aktivitet	Antal deltagare	Förbundsmedel, tkr
BORÅS, Gröna Vägen Framåt	70	2000
PULS, medfinansiering	70	1350
BORÅS, Studiesteget	30	700
Moves Utlandspraktik	20	450

**MÄN I HÄLSA, Leaderprojekt**

Ett socialfondsprojekt prioriterat genom Leader (med journalnummer 2020-2619) En enda grupp av arbetslösa män utbildas från år 2021-2022 till undersköterskor och inkluderas i en annars starkt kvinnodominerad sektor. Det är en del i ett större arbete kring normer, jämställdhet och hållbar arbetsmiljö för både kvinnor och män. Projektet arbetar mycket nära PR- Hälsa i hållbart arbetsliv. Männerna som lämnar utbildningen ska göra det med stolthet och trygghet i att kunna arbeta som undersköterskor med långsiktigt hållbara arbetsförutsättningar.

**4.2 Strukturövergripande insatser:****Generell beskrivning av målgrupp:**

Kvinnor och män, som är i arbete och i behov av kompetensutvecklingsinsatser av olika slag. Målgrupperna varierar inom respektive insats, se under respektive rubrik. Personerna inbjuds genom sin roll i arbetslivet och deras arbetstid bekostas generellt av respektive arbetsgivare. Mätningen av antal personer sker som volymantal, utan personnr eller uppgifter om bakgrund mm.

**Aktiviteter:****PR- Hälsa i hållbart arbetsliv**

ESF-projekt som pågår 20200301-20220228. (ESF dnr 2019/00430)

Projektet ger hälsofrämjande utbildningsinsatser och utvecklar organisationer för att underlätta långsiktig kompetensförsörjning och främja ett hållbart arbetsliv för både kvinnor och män. Framförallt för Sjuhärads kommuner som får tex kartläggning/analysarbete, processledning eller olika utbildningar i nära samverkan med kommunernas egna satsningar.

Medfinansiering sker genom den deltagartid som respektive organisation avsätter för lärande. SUS kategori; utbildning. Märkning i SUS: ESF ÄG. (att förbundet är projektägare)

**Utlandsfödda med bristande kunskap i svenska språket**

Varför kommer de inte vidare? Det finns en grupp av personer som skulle behöva ta del av förbundets insatser, men idag inte kan göra det. Gruppen uttrycks av beredningsrepresentanter som stor och ökande samt tycks hamna i en ond cirkel som inte leder vidare mot arbete. Vad är det som hindrar individerna att komma vidare? Både brister i system och samordning samt dolda hinder hos individer ses som möjliga problem och en kompetent kartläggning utifrån parternas gemensamma kontext och intresse grundlägger inför eventuella framtida prioriteringar.

SUS kategori: kartläggning.

**LOKALA MÖTEN, Samordningsförbundets dag mfl**

Olika träffar och möten för att gynna kommunikation mellan inblandade professioner och organisationer. Samordningsförbundets dag är bas för att sprida kunskap om förbundets insatser och samtidigt inbjuda till dialog om lokala behov. Även mindre sammankomster arrangeras för olika grupper. Samverkan sker med förbundets olika projekt eller andra organisationer som verkar för samma målgrupper/syften. Allt anpassas med hänsyn till vad som kan genomföras under rådande omständigheter.

SUS kategori; Dialog och kommunikation. Volymmätning av antal

Insats	Antal deltagare	Förbundsmedel, tkr
Kartläggning, språksvaga i svenska	30	300
Lokala dagar/ utbildning/utveckling	200	200

## 5. STYRNING, LEDNING OCH ADMINISTRATION

**Nationella inriktningar** genom regleringsbrev och nationella utlysningar som uppmärksammar vissa grupper ska prioriteras lokalt. Långtidssjukskrivna och unga med aktivitetsersättning skall för närvarande vara prioriterade (se märkning SUS). Samråd mellan parterna sker genom Nationella Rådet (NR). NR har utfärdat Riktlinjer för eget kapital vilket förbundet följer.

**Medlemssamråd** hålls årligen, enligt befintlig rutin, för beslut om medlemmarnas nivå för äskande om statlig tilldelning och åtagande om medfinansiering från övriga parter. Ägarna får tertialvis rapporter om ekonomi och drift. Om verksamhetsförändring av större betydelse inträffar kommer extra samråd med samtliga parter att påkallas. Förbundet har riktlinjer för rekrytering av personal, vilken omfattar att medlemmar stödjer förbundets verksamhet genom samarbeten i personalärenden.

**Styrelsen** beslutar om mål och riktlinjer samt budget över hur de medel som står till förfogande skall användas. Verksamhetsplanen styr ambition tre år framåt, med årlig revidering. Styrelsen har fyra beslutande ledamöter (en per part) och 10 ersättare. Ordförande och vice ordförande väljs för två år, inför 2021-2022. Ersättare är de sju kommunledamöter som ej har formellt beslutsmandat och en vardera för övriga parter. Enligt nuvarande beslut för kommunerna är ambitionen ett årsvis rullande byte av ordinarie ledamot, vilket kan undantas om den ordinarie kommunrepresentanten har ordföranderoll i styrelsen. Ersättare träder in i turordning efter kommunstorlek, störst befolkningsmängd först. Attest- och delegationsordning reglerar beslutsnivåer. Avstämning av att verksamheten löper planenligt styrs genom intern kontrollplan.

Under rådande lag och mötesrestriktioner sammanträder företrädesvis enbart de beslutande fysiskt.

**Beredning för** verksamhetsplanering och utveckling sker enligt styrelsens direktiv eller efter initiativ från någon part. En person per kommun och en person för Arbetsförmedling, VG-regionen och Försäkringskassan vardera kallas till möte vår och höst (efter att medlemmarnas finansieringsambition fastställts och inför styrelsebeslut av verksamhetsplan). ESF-projekt har därutöver styrgrupper med bred sammansättning och därutöver kan specifika frågor behandlas genom arbets-/referensgrupper.

**Verksamheterna** utförs huvudsakligen av medlemmar. Avtal upprättas för att reglera åtaganden och resultatredovisning. Utförare ska ha kunskap och metoder som särskilt tillgängliggör utbudet för nationellt prioriterade grupper.

**Förbundschef** ansvarar med stöd av biträdande förbundschef för kansliet, för ärenden till styrelsen, verkställer beslut och företräder förbundet på tjänstemannanivå samt verkar med övrig personal för att hela Sjuhärad ska gynnas av bredden av insatser. Administrativ personal arbetar för kansliet med projekt och förbundets hemsida mm. Arkivbeskrivning, dokumenthanteringsplan samt GDPR registerförteckning styr kansliets drift och därutöver finns rutiner som reglerar exempelvis inköp mm. Projektledare ansvarar för respektive projekt. Respektive projektplan är styrdokument och till stöd skapas projektspecifika rutiner. Om smittskyddsföreskrifter så medger kan förbundet arrangera konferenser och/eller bekosta visst deltagande i nationella konferenser mm för att tillvarata andra verksamheters erfarenheter.

STYRNING, LEDNING & ADMINISTRATION	tkr
Styrelse arvoden samt övriga omkostnader	180
Kansli personal, lokaler, IT, material	1322
Ekonomiservice, Arvodesservice och revision	160
Summa tkr	1662



## 6. EKONOMISK SAMMANSTÄLLNING

PRIORITERADE INSATSER	Förbundsmedel, tkr
Individeriktat, Bollebygd	650
Individeriktat, Borås (Aktiv kraft, studiesteget, GVF)	7400
Individeriktat, Herrljunga	650
Individeriktat, Mark	2370
Individeriktat, Svenljunga	750
Individeriktat, Tranemo	800
Individeriktat, Ulricehamn	1650
Individeriktat, Vårgårda	800
Individeriktat, Sjuhärad gemensamt (Moves, Puls)	1800
Strukturövergripande, Sjuhärad (kartläggning, möten)	500
Overheadkostnader styrning, admin. mm	1662
<b>SUMMA Kostnader</b>	<b>19032</b>

### FINANSIERINGSPLAN

Medlem, andel	Finansieringsbudget, tkr	2021	2022	2023
0,25	<b>Försäkringskassa</b>	4516	5000	5000
0,25	<b>Arbetsförmedling</b>	4516	5000	5000
0,25	<b>VG-region</b>	5000	5000	5000
0,25	<b>Kommuner</b>			
Kommunernas andel (0,25) fördelas i förhållande till befolkningsmängd enligt mätning genom SCB per 30/6 året innan	Bollebygd 0,04	210	210	210
	Borås 0,5	2506	2506	2506
	Herrljunga 0,04	208	208	208
	Mark 0,16	768	768	768
	Svenljunga 0,05	237	237	237
	Tranemo 0,05	264	264	264
	Ulricehamn 0,11	545	545	545
	Vårgårda 0,05	262	262	262
<b>Medlemmar,</b>	<b>Summa</b>	<b>19032</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>

NB:

Summan baseras på befintlig nivå för medlemmarnas äskande och nuvarande befolkningsmängd. Fördelningen mellan kommunerna justeras i relation till årlig statistik från SCB. Notera även att externa projektmedel ej inräknas, annat än eventuella kostnadsdelar av projektdrift som belastar förbundets egna medel. Statens anslag beräknas utifrån nationell fördelningsnyckel.